

Umbrüche gestalten mit EAM und LABNAF

>>EAM -Talk<<

14. April 2021



- Enterprise Architect Trainerin und Consultant mit Schwerpunkt Unternehmensarchitektur
- Mitbegründerin der SIG WOMENinICT

Orsolya Németh

Über LABNAF

- Im Jahr 2004 wurde aufgrund europäischer Vorschriften beschlossen, die SNCB in 3 öffentliche SAs aufzuteilen
 - INFRABEL: Eisenbahninfrastruktur
 - SNCB*: Bahnbetrieb für Personenbeförderung
 - HR Rail: Personaldienstleistungen für SNCB und INFRABEL
- In 2017: Outsourcing der IT an einen externen Partner

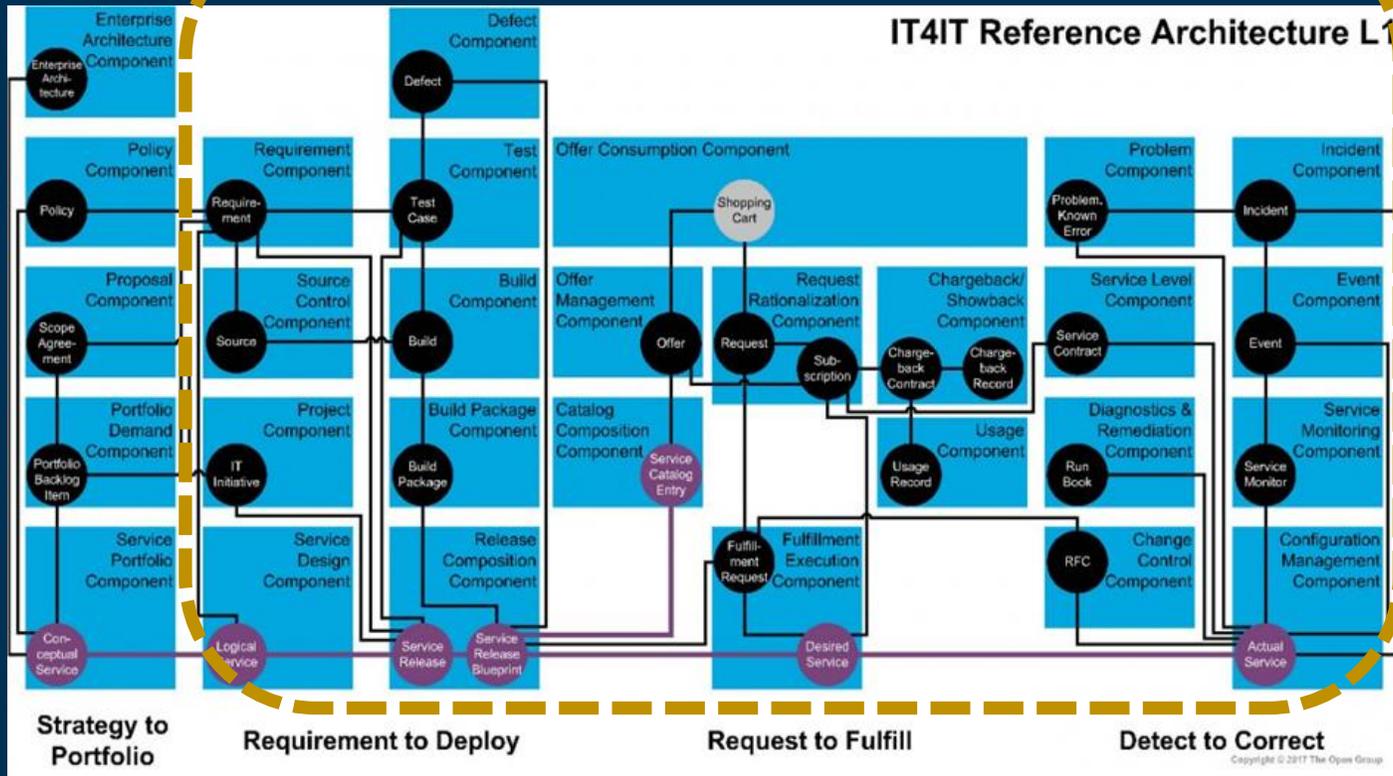
*SNCB = Nationale Gesellschaft der Belgischen Eisenbahn

Über LABNAF

- Was bleibt?
IT-Management, IT-Strategie, Programmmanagement und Architektur
- Was bedeutet das?
Eine Aufspaltung der IT-Organisation

3 große Herausforderungen

Outsourced Activities



1. Outsourcing der IT
2. Cloud Migration
3. Weiterhin Lösungen liefern

Die Lösung

- YPTO – die IT der SNCB kreiert ein Architekturframework basierend auf Industriestandards:
 - TOGAF, ArchiMate, BPMN und UML
- Ziel
 - Architektur-Modellierung + Architektur-Portfolio-Management
 - Integration von Architekturkatalogen, Attributen, Beschreibungen...
 - Modellierungsproduktivität und Konsistenz
 - Gemeinsame Unternehmenstransparenz und Nachvollziehbarkeit
 - Support für Planung und Kommunikation

LABNAF vereint:

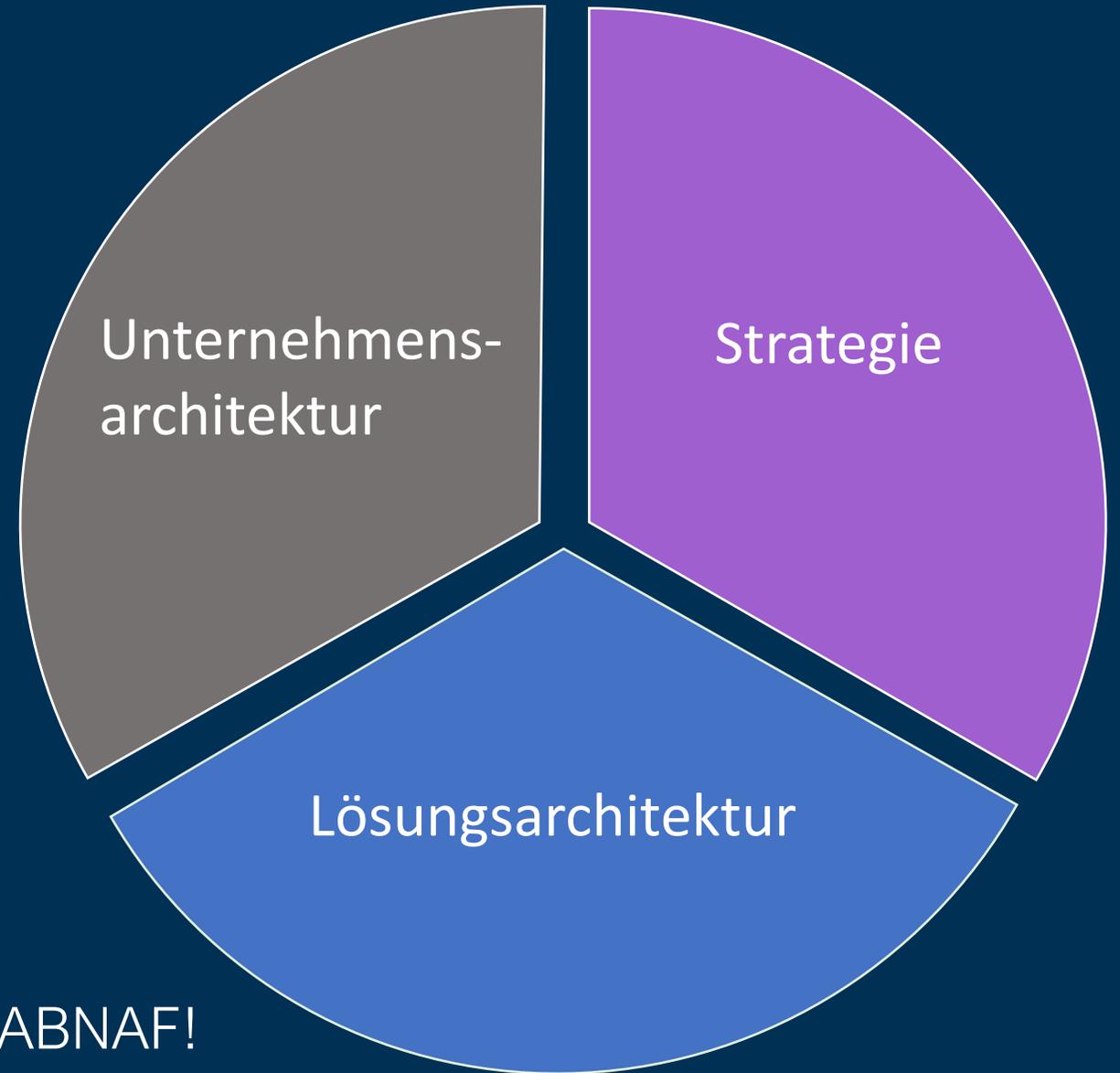
Merged Standards & Best Practices

IT4IT™ TOGAF® SAFe® Gartner EA Stage Planning

ISO/IEC/IEEE 42010 Systems Semantics ARCHIMATE® BPMN™

PEST(EL) Porter's Five Forces Analysis Business Model Generation Strategy Map & Balanced Scorecard

1

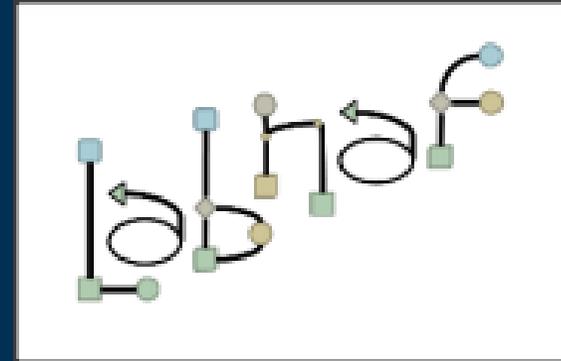


- A language built in its native Framework: LABNAF!

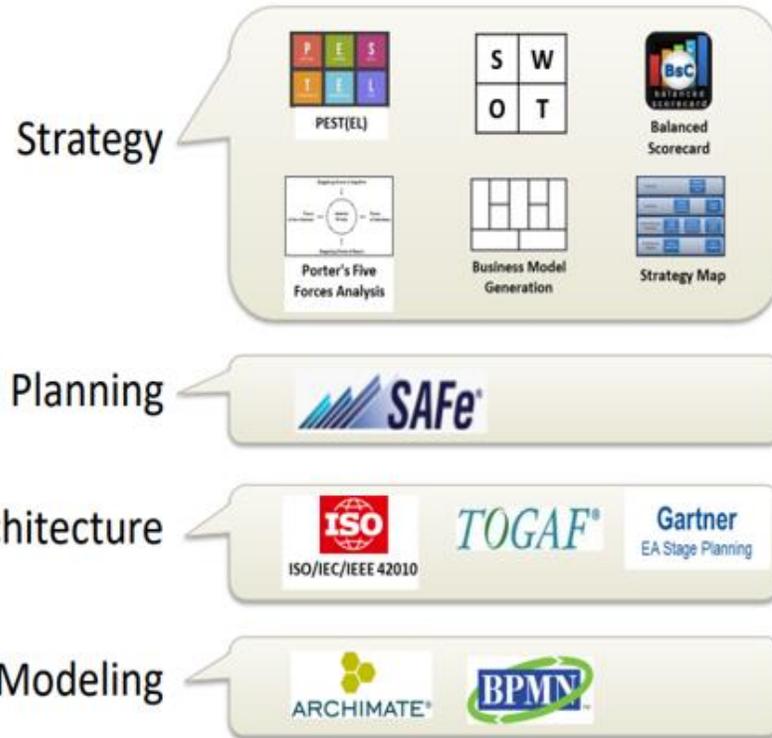
LABNAF's einzigartige Operationsfähigkeiten

- Strategie, Architektur & CMDB
- Sichtbarkeit & Nachvollziehbarkeit
- Portfoliomanagement

- Änderungen folgen Capabilities-Roadmaps
- Eliminierte Redundanzen
- Identifizierte Optimierungs- & Innovationsmöglichkeiten
- Reduktion der Kosten



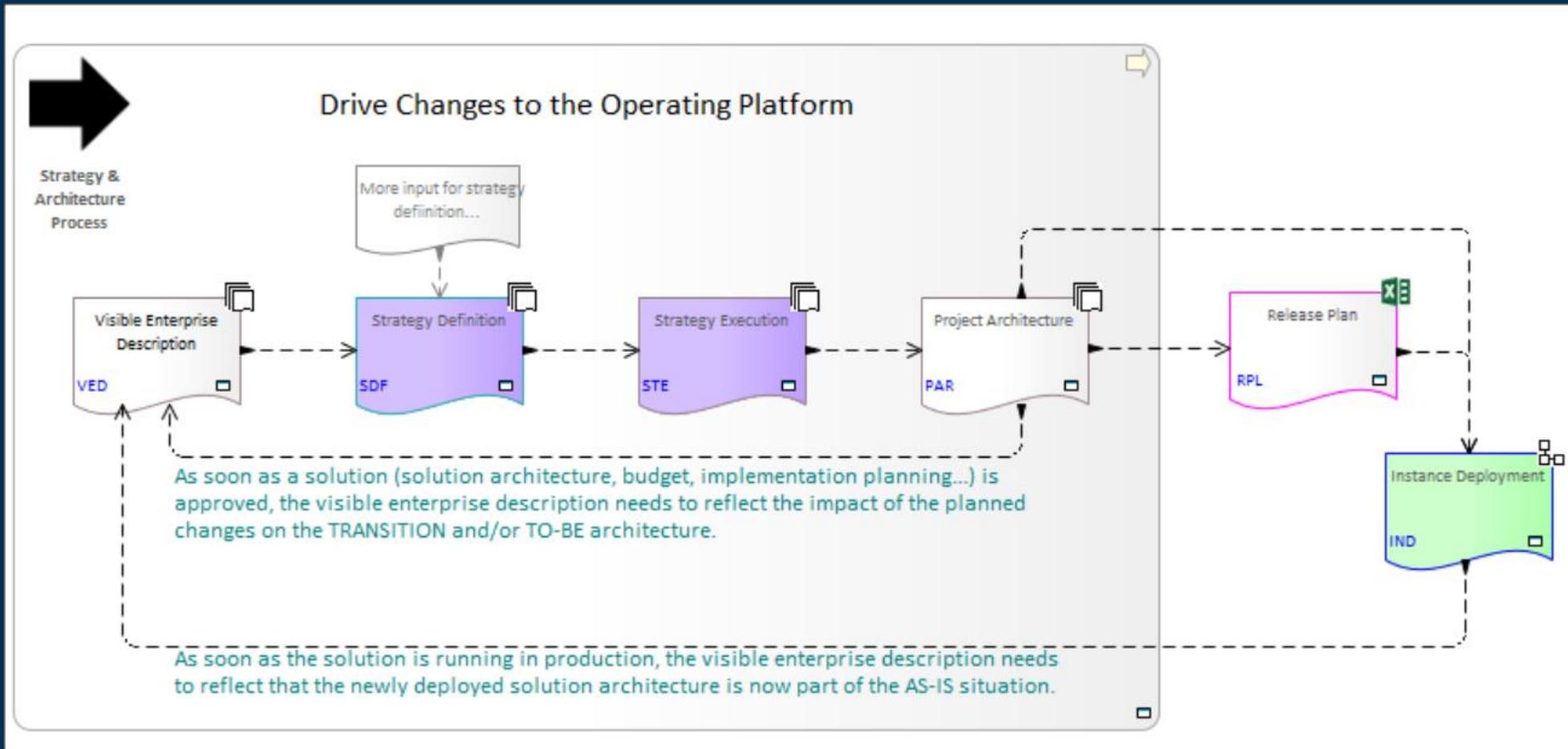
Could we find the actionable details in these other standards and best practices?



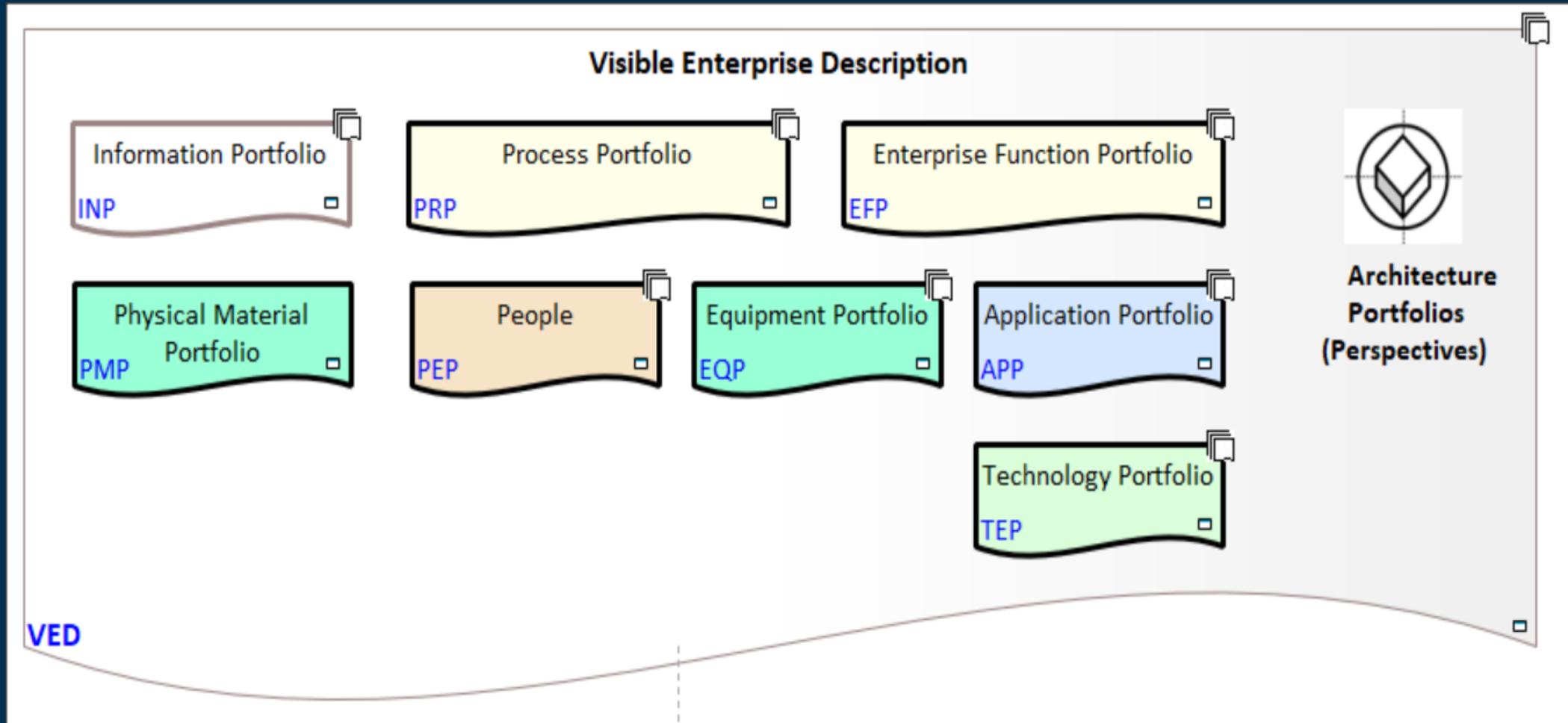
LABNAF – das Vehikel zur effektiven Umsetzung von Transformationen



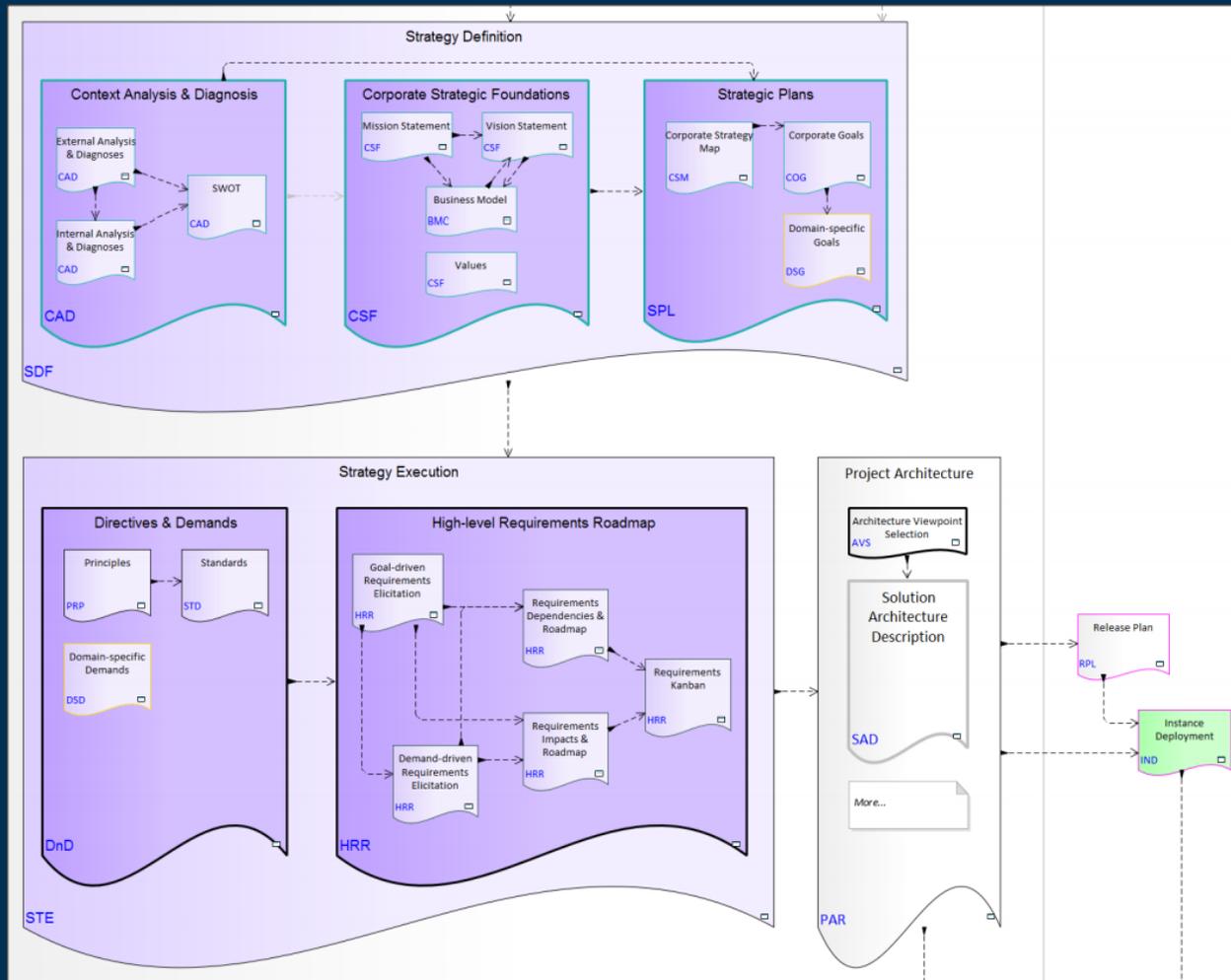
Der Transformationsprozess



Das Unternehmen AS-IS



Die Strategieebene



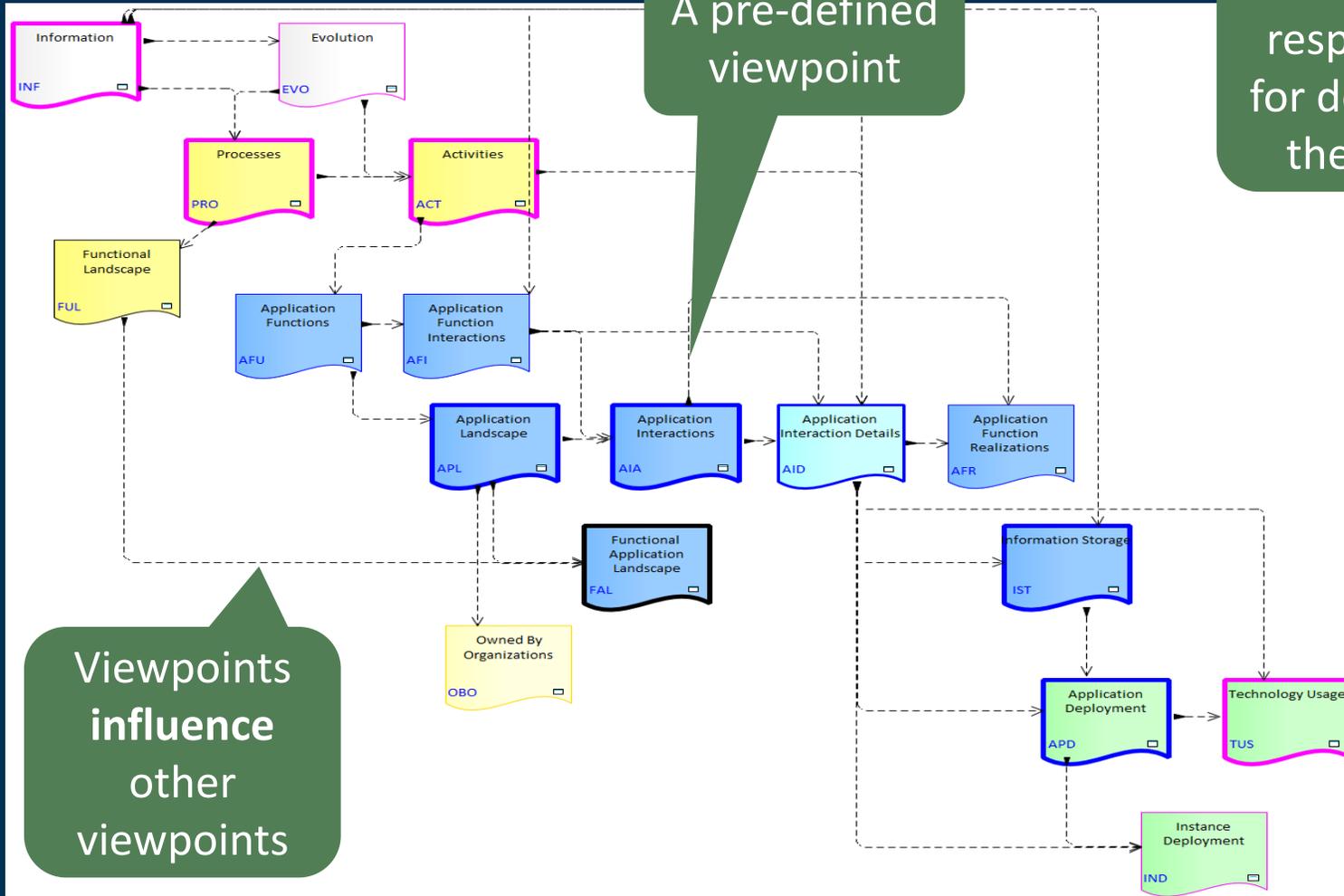
• Strategiedefinition

- Definieren der Unternehmensziele und kaskadieren in domainspezifischen und messbaren Zielen

• Strategieumsetzung

- Definieren der Prinzipien, Standards
- Sammeln der High-Level-Requirements (Soll-Fähigkeiten und Erweiterungen)
- Erstellen von Roadmaps
- Gruppieren der Capabilities und/oder Funktionen in Epics

Views und Viewpoints



A pre-defined viewpoint

Roles responsible for delivering the views

Viewpoints influence other viewpoints

- ### Roles
- Strategist
 - Business Area Lead
 - Subject Matter Expert
 - Enterprise Architect
 - Solution Architect
 - Project Management

- ### Architecture Perspectives
- Processes & Enterprise Functions
 - Information
 - Physical Material & Equipment
 - People
 - Applications
 - Technology

Zusammenfassung

- Über LABNAF
- Die 3 großen Herausforderungen des Öffentlichen Verkehrs
- Der Lösungsansatz LABNAF's für die Transformation des Unternehmens
 - Vereinte Standards und Best Practices
 - Eine einzigartige Organisationsfähigkeit
 - Der Transformationsprozess

DER ERFOLG

KOMMT

NUR ÜBER DIE

BRÜCKE DER

PLANUNG

ZU DIR.

Adolf Loos (1870 - 1933),
österreichischer Architekt



Für mehr Informationen über LABNAF

<https://www.labnaf.one/>

Orsolya Németh

orsolya.nemeth@sparxservices.eu